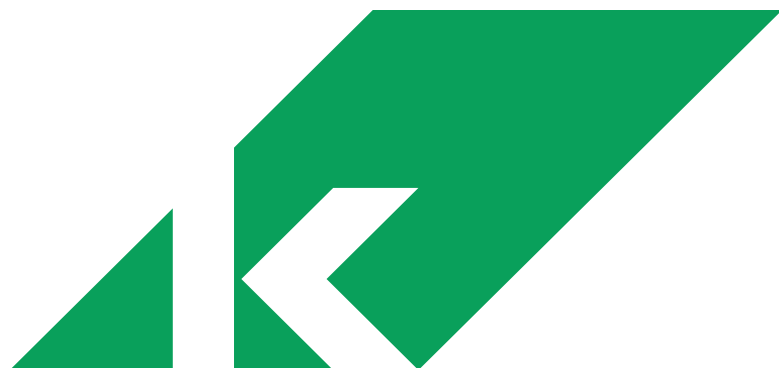




III Benchmarking de Segurança 2015

INOVAÇÃO . EDUCAÇÃO . COMPORTAMENTO



Klabin

Experiências Educacionais em Segurança

Deise Cristina Branco

Flavio Trioschi



Visão Geral Klabin SA



Empresa da área de
Celulose e Papel

Florestal

Papéis

Embalagens

Sacos Ind.

13.000 colaboradores **P**

6000 colaboradores **C**

Visão Geral Klabin SA



13.000 colaboradores **P**
6000 colaboradores **C**

Florestal

3 und.



Papéis

6 und.



Embalagens

8 und.



Sacos Ind.

3 und.+ 1 und



Celulose

1 Uni

17.700

Estrutura / Gestão SSO



- Possui Programa Interno de SSO
(Fundamentos / Diretrizes / Ferramentas/ Controles/ PDCA...)
(DuPont / Efeso / DNV / Comportamento / Idea / AON / outros parceiros...)



Instalação

Gestão

Pessoas

Estrutura / Gestão SSO



Frequência
de
reuniões
presencial

1 a 2 /
ano

Comitê SSO

mensal

Comitê

Comitê

Florestal

Papéis

Embalagens

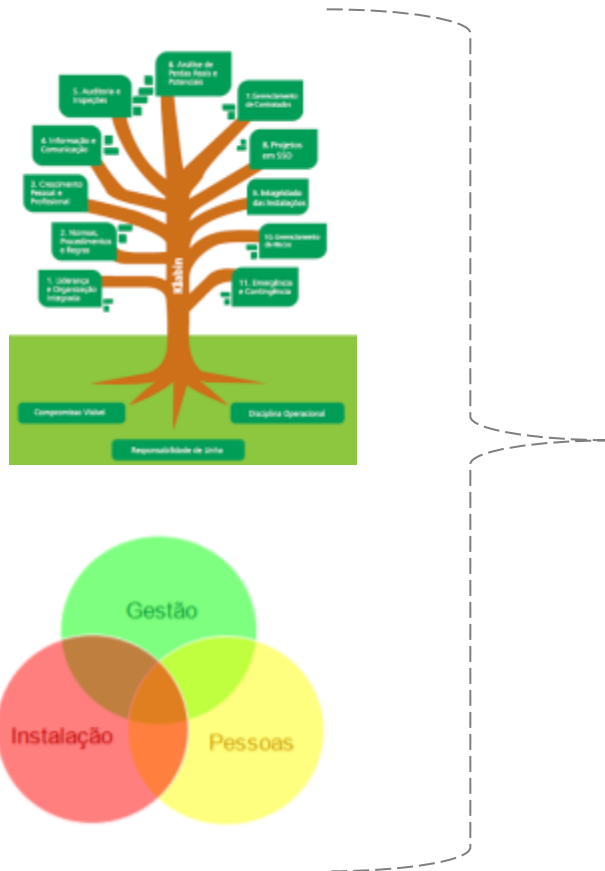
Sacos Ind.

mensal



Fluxo de informação

Estrutura / Gestão SSO



Capacitação

Capacitação



Estrutura / Gestão SSO



... da teoria existente que pesquisamos e estudamos...



... das práticas que observamos...

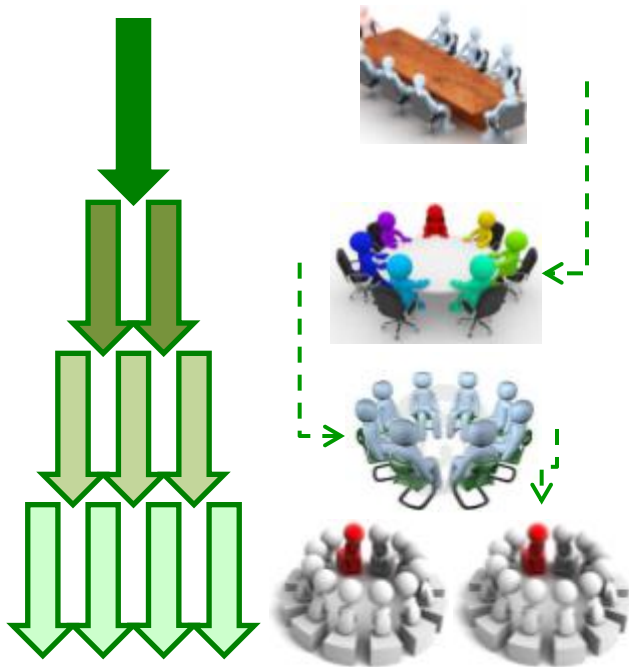


...das experiências que vivenciamos...

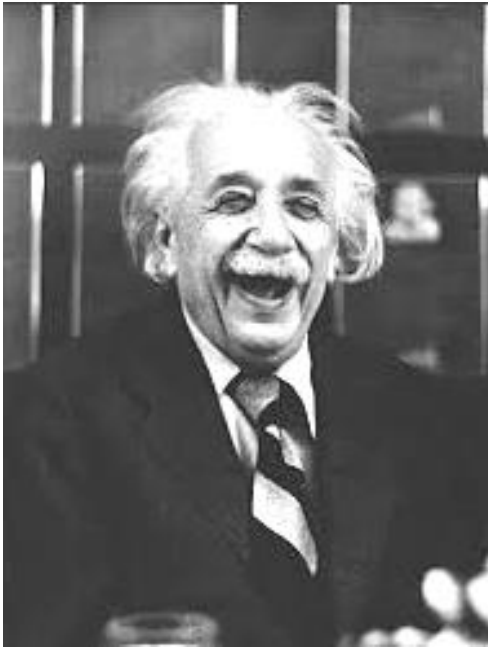
Estrutura / Gestão SSO



... a **energia** o que
impulsiona o direcionamento
das ações vem da liderança...



... a **movimentação** de toda
a estrutura vem da liderança..

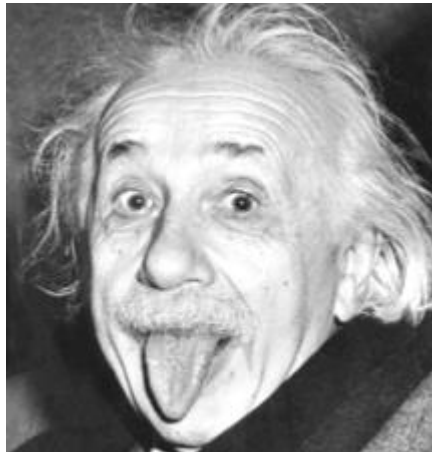


Mas é...
obvio!

Ooooh!



...é... mas as vezes em SSO...
...nós profissionais, equipes e organizações...
precisamos
“recontextualizar”
“reavaliar”
“reaprender”



Tá!...



Retomar a:

- Sensibilização/significado

- Capacitação



Por meio de...

- Realinhamento em torno do tema SSO

Envolvimento e desdobramento de ação praticas
nas lideranças

Como



Estruturar um programa de sensibilização/capacitação em SSO para lideranças , através das oportunidades e recursos existentes no momento. (*)

Momento da empresa
Escola de Negócios para Lideranças (*)

Ondas existentes / Carona / Oportunidade ()*

(*)



modelos existentes de capacitação (EAD)





Objetivo Inicial:

Capacitação comportamental básica (*) em SSO para as lideranças.

Objetivo secundário:

Gerar demanda / interesse / para ação(*)
presencial mais estruturada

()Evolução cultural; melhor entendimento do papel da liderança na gestão de SSO*



Detalhando mais o projeto

A Escola de Negócios - ENK



- ✓ Criação
- ✓ Objetivos
- ✓ Premissas
- ✓ Metodologia



O Público



No Portal há 3 tipos de acesso por grupos:

Diretores e Gerentes

**Coordenadores e
Especialistas**

**Téc.Superior e
Administrativo**

Necessidades Estratégicas | Competências

Metodologia Como Construimos?



Levantamento do Conteúdo

**Desenvolvimento
Soluções Educacionais**

**Definição Plano de
Implementação**

- ✓ **Start Demanda: Mai/2014**
- ✓ **Entrega 4 módulo: Fev/2016**

Implementação



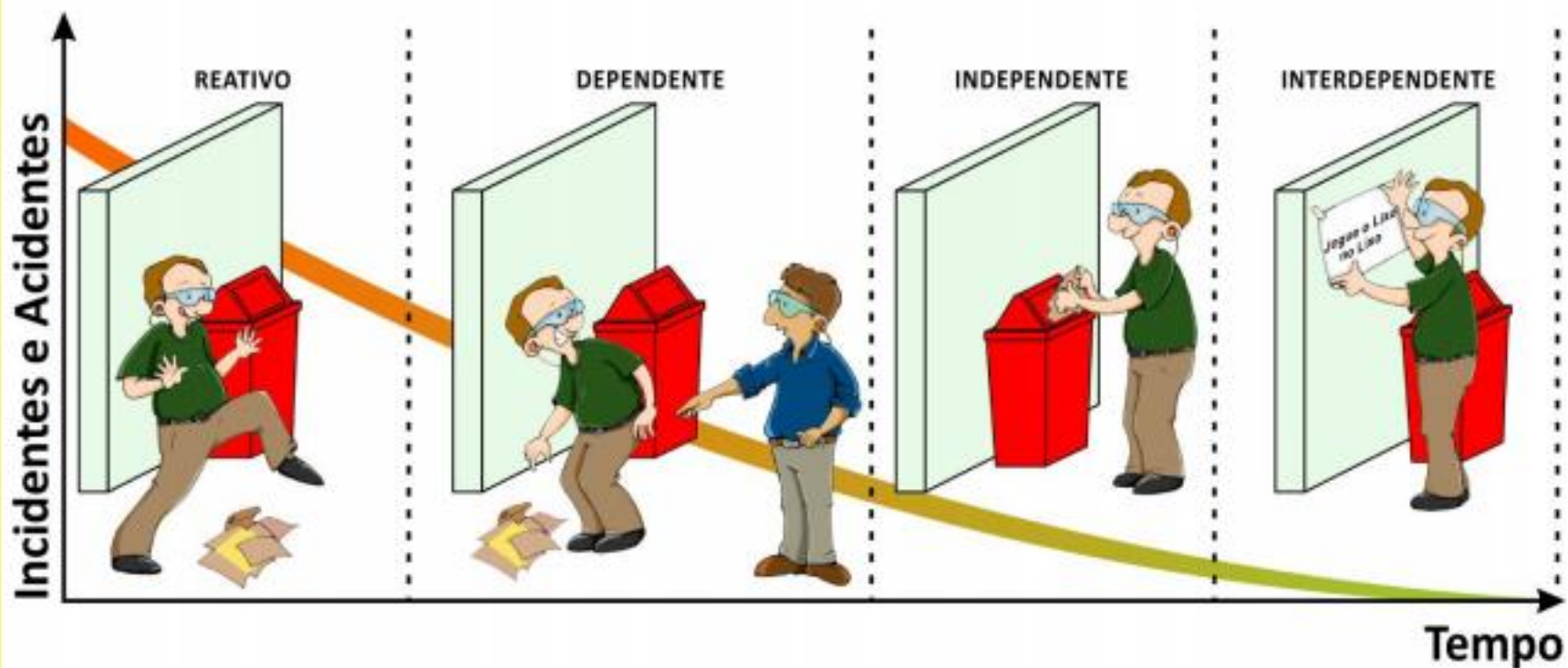
Pontos Importantes para Desenvolvimento Proposta

Os módulos deve ter uma sequência lógica e sempre seguir a premissa de voltar ao objetivo principal da formação e-learning:

- ✓ **Evolução de Cultural em Segurança na Klabin**
- ✓ **Melhor entendimento do papel da Liderança na gestão de segurança**



Curva de Cultura de Segurança



Olá! Seja bem-vindo ao curso Cultura de Segurança!

Este curso tem como objetivo aprimorar os conhecimentos em Gestão de Clima e Cultura de SSO, bem como desenvolver aspectos comportamentais focados em saúde e segurança.

A formação será dividida em 4 módulos:



Criando um clima de segurança favorável





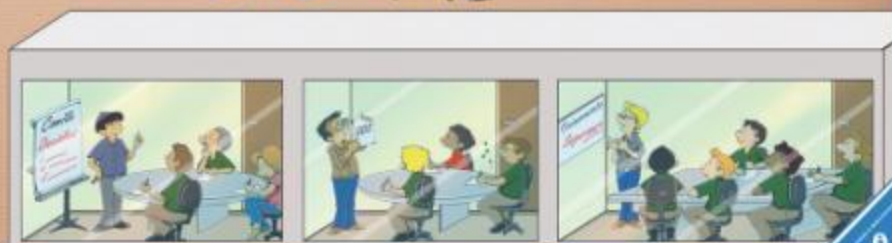
Desafios...



O Projeto - Mapa de Aprendizagem

Vivendo Segurança

Conte-me, e eu vou esquecer.
Mostre-me, e eu vou lembrar.
Envolva-me, e eu vou entender!
Confúcio





Linha do tempo

Planejamento



“O lançamento do Mapa de Aprendizado foi excelente e muito importante para todos nós. Acredito que o Mapa fortalecerá ainda mais nossa consciência e nosso comprometimento com a segurança. A segurança deve ser praticada a cada instante das nossas vidas, nos menores gestos.”

Aline de Souza Frey
Supply Chain

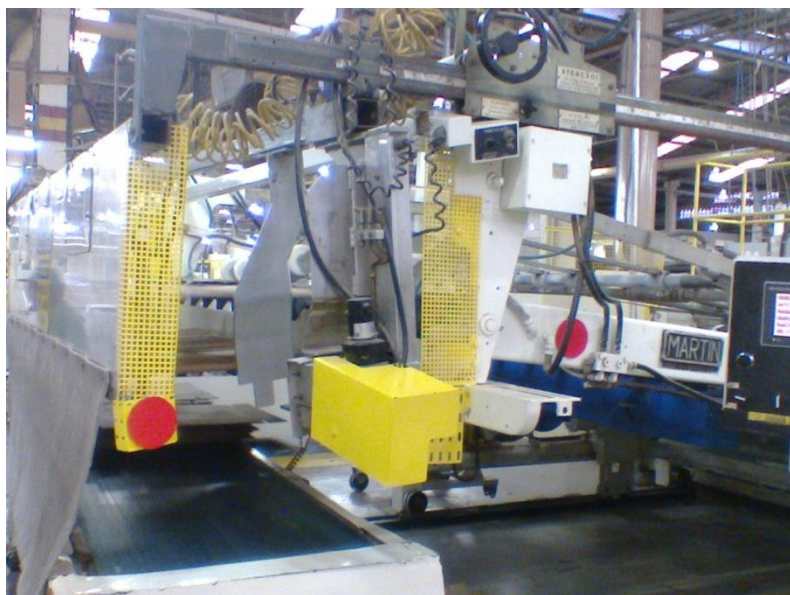
“A experiência de treinar pessoas está sendo incrível! Com uma metodologia que utiliza as próprias vivências em segurança e a troca de experiências, os grupos têm superado as expectativas, desafiando seus conhecimentos e aptidões relacionadas às boas práticas de SSO.”

Roberta Cargnin
Gente & Gestão



Dialogo Diário de Segurança – DDS

Na prática





Desafios...

Muito obrigado!



Klabin

k l a b i n . c o m . b r